

Analisis Anggaran dan Profitabilitas Sebagai Alat Bantu Manajemen Guna Mengoptimalkan Laba Pada PT XYZ

Leriana Trias Handayani ¹, Anita Handayani^{✉2}

¹Management Study Program, Faculty of Economics and Business

²Universitas Muhammadiyah Gresik, East Java, Indonesia

Abstrak

Tujuan dari penelitian ini untuk mengetahui dan menganalisis anggaran dan profitabilitas sebagai alat bantu manajemen dalam mengoptimalkan laba. Data primer dari catatan keuangan perusahaan digunakan untuk mengumpulkan data selama 4 tahun dari 2018 hingga 2021. Metode pengumpulan dan data untuk penelitian ini adalah observasi, wawancara, literatur atau penelitian sebelumnya. Hasil penelitian menunjukkan bahwa beban operasional dengan pendapatan operasional (BOPO) dapat diartikan bahwa biaya operasional dikelola dengan efektif dikarenakan memenuhi standart nilai yang ditentukan BOPO yaikni masih berada diatas 87%. Secara keseluruhan diukur dengan return on equity (ROE), yaitu jika perusahaan tidak menghasilkan pendapatan karena tidak mengelola modalnya secara efektif dan efisien, karena belum mencapai ambang batas ROE yaitu masih di bawah 13%.

Kata kunci: Analisis anggaran, Profitabilitas, Laba.

Abstract

The purpose of this study is to determine and analyze budget and profitability as a management tool in optimizing profits. Primary data from the company's financial records were used to collect data for 4 years from 2018 to 2021. Data collection methods for this study were observation, interviews, literature or previous research. The results of the study show that operating expenses with operating income (BOPO) can be interpreted that operational costs are managed effectively because met the standard value specified by the BOPO, which is still above 87%. Overall it is measured by return on equity (ROE), ie if the company does not generate income because it does not manage its capital effectively and efficiently, because it has not reached the ROE threshold, which is still below 13%.

Keywords: Budget analysis, Profitability, Profit.

Copyright (c) 2022 Anita Handayani

✉ Corresponding author :

Email Address : anita.handayani@umg.ac.id

PENDAHULUAN

Dalam bisnis global yang kompetitif saat ini organisasi harus melakukan seluruh kegiatannya dengan rencana strategis. Perencanaan yang dilakukan secara tepat dapat mengelola keuntungan bisnis supaya dapat terus berlanjut di era globalisasi saat ini. Situasi ini tentunya mendorong semua bisnis untuk mengambil tindakan yang memaksimalkan nilai serta efektivitas investasi mereka. Perhitungan anggaran diharapkan dapat dilakukan secara matang supaya dapat menghindari perusahaan dari kegiatan yang akan menyulitkan di masa depan. Manajemen yang baik dan efektif merupakan hal terpenting untuk menjamin keberhasilan perusahaan yang berorientasi pada visi dan misi yang telah ada ataupun ditetapkan oleh perusahaan

tersebut. Sebagai salah satu upaya dalam mengantisipasi tantangan bisnis yang terkesan kompleks, perusahaan membutuhkan rencana strategis yang tidak hanya mempertimbangkan respon perubahan di masa depan, melainkan juga untuk masa depan perusahaan yang lebih baik dengan persiapan yang matang melalui kegiatan yang dilaksanakan dan tersusun mulai dari sekarang.

Laba bersih yaitu jumlah total pemasukan dari semua pengeluaran dalam kurun waktu tertentu setelah dikurangi dari pendapatan yang tercantum pada laporan untung rugi. Menurut Themin (2012) menyatakan bahwa laba ialah peningkatan hasil bisnis termasuk peningkatan aset atau penurunan kewajiban dalam periode akuntansi dimana kenaikan ekuitas yang tidak terlibat dalam bisnis dengan pemegang saham. Berdasarkan Hery (2016:43) Setiap keuntungan atau kerugian yang terjadi sebelum pendapatan dikurangkan dari laporan laba rugi. Meningkatkan keuntungan merupakan fokus utama dari setiap bisnis untuk melanjutkan bisnisnya dan mencapai rencana pengembangannya. Dalam menghasilkan laba yang dapat terjadi pada satu maupun semua periode, kemampuan perusahaan dapat dilihat melalui modal dan laba perusahaan.

Menurut Nafarin (2014) mengatakan bahwa anggaran dianggap sebagai catatan kegiatan suatu organisasi yang disajikan secara kuantitatif dengan satuan uang selama suatu periode tertentu. Modal finansial yang dimaksudkan yaitu dapat berupa cara pengelolaan atau pemantauan dalam kerangka pengelolaan usaha yang baik, hal itu dijelaskan menurut teori manajemen. Sementara Munandar (2015:1) berpendapat bahwa anggaran (budget) sebagai "Rencana yang telah tertata secara sistematis akan mencakup seluruh kegiatan bisnis yang dapat disajikan dalam unit atau suatu kesatuan dengan jangka waktu tertentu dimasa yang akan datang". Proses penganggaran adalah proses negoisasi dimana manajer dari berbagai disiplin ilmu bersaing untuk sumber daya organisasi dan penganggaran merupakan bagian dari kehidupan organisasi.

Selain dari modal, laba yang diperoleh perusahaan juga dapat menunjukkan kemampuan perusahaan dalam memperoleh laba dari waktu ke waktu (Dewe & Wirajaya, 2013). Definisi dari anggaran ialah alat yang digunakan oleh banyak organisas, besar maupun kecil, pemerintah, organisasi profit atau non profit. Selain itu anggaran berguna untuk menyediakan kolaborasi, tujuan dan rencana komunikasi serta otoritasi anggaran sampai pada promosi dan evaluasi untuk karyawan yang ada di PT XYZ.

PT XYZ berlokasi di Jalan Gama Blok G Kawasan Industri Maspion Gresik Manyar dimana memproduksi minyak goreng yang mensuplay konsumen sebagai bahan pokok makanan. Perusahaan mengalami masa pandemi dengan laba turun drastis dan sampai sekarang masih dapat dikatakan layak dikelola. Demikian dengan adanya fungsi menganalisis anggaran serta profitabilitas digunakan sebagai alat manajemen untuk mengoptimalkan laba dan sejauh mana profitabilitas dapat berkembang dan dicapai oleh perusahaan PT XYZ.

Menurut Munwair (2014:70) pengertian dari profitabilitas yaitu indikator yang menunjukkan kemampuan perusahaan dalam menghasilkan pendapatan. Menurut Harahap (2011) profitablitas merupakan kemampuan perusahaan dalam menggambarkan nilai keuntungan perusahaan dari seluruh sumber daya yang ada termasuk sumber daya manusia, uang tunai, modal dan jumlah karyawan serta lain sebagainya.

Sehubungan dengan hal tersebut, penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi anggaran yang ditetapkan ketika perusahaan mengoptimalkan keuntungannya dan menilai tingkat itu sendiri. Karena anggaran dan profitabilitas perusahaan sangat penting yakni sebagai alat kerjasama untuk mencapai tujuan dan menganalisis tingkat profitabilitas yang dicapai oleh perusahaan. Terdapat berbagai metrik yang dapat digunakan untuk mengukur hasil perusahaan. Semua metrik ini dapat berhubungan dengan jumlah penjualan, jumlah aset dan nilai pribadi.

Dengan bersamaan, metrik ini dapat berfungsi sebagai analisis untuk menilai inventaris, total aset dan tingkat pendapatan yang terkait dengan investasi tertentu. Ukuran profitabilitas disini berguna untuk mengukur kemampuan perusahaan menghasilkan keuntungan dalam yang berkaitan dengan omset, set dan ekuitas. Maka, ukuran profitabilitas dapat menilai tingkat efisiensi seluruh manajemen yang dinyatakan dalam pendapatan dari penjualan dan investasi.

Sesuai dengan ketentuan dari Bank Indonesia, Kinerja keuangan dari sebuah bank akan sangat tergantung banyak sedikitnya biaya oprasional yang dikeluarkan bank untuk memperoleh pendapatan oprasional. BOPO disebut juga rasio efisiensi merupakan rasio yang digunakan untuk mengukur kemampuan manajemen bank dalam mengendalikan biaya operasional terhadap pendapatan operasional (Hariyani, 2018 : 54). Dalam surat edaran bank Indonesia No. 15/7/DPNP tanggal 8 maret 2013, ditetapkan batas BOPO bagi Bank umum kelompok usaha (BUKU) I Maksimal 85%. BUKU II 78% - 80%. BUKU III 70% - 75% dan BUKU IV 60% - 65%. Berdasarkan SE BI Nomor 13/30/DPNP tanggal 16 Desember 2011

Berdasarkan penelitian Isabela Fentu Muliawati Mantula, dkk (2010) "Analisis Anggaran Dan Profitabilitas Sebagai Alat Bantu Manajemen Guna Mengoptimalkan Laba" memperoleh hasil penggunaan anggaran yang dilakukan oleh CV Tintur Jaya sudah efisien sebagai alat manajemen untuk mengoptimalkan keuntungan dari sebuah perusahaan. Selain itu tingkat profitabilitas yang dicapai oleh perusahaan menunjukkan adanya pertumbuhan secara fluktuatif.

Menurut penelitian yang dilakukan oleh Citra Dian Amelia (2011) "Analisis Anggaran Dan Profitabilitas Sebagai Alat Bantu Manajemen Guna Mengoptimalkan Laba Pada PT. Semen Bosowa Maros", dimana penelitian menunjukkan bahwa penganggaran yang efektif membutuhkan konsolidasi terhadap penyusunan anggaran untuk meningkatkan integrasi perencanaan keuangan dan meningkatkan akurasi peramalan serta perencanaan biaya yang akan dibutuhkan. Manajemen perusahaan harus bertanggung jawab untuk meningkatkan manajemen pengeluaran biaya di semua departemen dan unit.

METODOLOGI

Pada penelitian yang dilakukan oleh peneliti, informasi yang diperoleh berasal dari sumber primer dan skunder. Pengertian dari data primer itu sendiri adalah data yang didapatkan oleh peneliti untuk menjawab suatu masalah penelitian tertentu. (Danang, 2013). Pada penelitian ini, data primer yakni laporan keuangan perusahaan dalam 4 tahun dimulai dari tahun 2018 hingga 2022. Data sekunder dimana peneliti tidak mendapatkan secara langsung, yaitu melalui pengumpulan data seperti informasi yang didapatkan dari orang lain ataupun berupa dokumen. (Sugiyono, 2014). Pengumpulan data sekunder dalam penelitian ini dapat diperoleh dengan membaca buku, jurnal dan artikel, informasi internet dan data dari penelitian

sebelumnya. Selain sumber data dari penelitian ini terdapat juga variabel bebas dan variabel terikat. Variabel bebas yaitu Analisis Anggaran (X1) dan Analisis Profitabilitas (X2) sementara variabel terikat yaitu Manajemen Laba (Y). Metode penelitian yang digunakan yaitu kuantitatif dengan studi kasus yang dilakukan di PT XYZ Kabupaten Gresik. Pengumpulan data untuk penelitian ini menggunakan metode observasional (Site Finding), wawancara (tanya jawab dengan bagian keuangan) serta literatur dan kajian dari penelitian terdahulu (Sugiyono, 2018).

HASIL DAN PEMBAHASAN

Peneliti menyajikan perhitungan informasi keuangan perusahaan khususnya dalam analisis informasi keuangan, dimana pendapatan dan informasi keuangan menjadi dokumen penting untuk pembelajaran. Fungsi utama laporan keuangan adalah untuk menjelaskan semua aset, kewajiban, dan ekuitas bisnis. Perhitungan titik-titik tertentu dalam waktu dan laporan laba rugi. Ini juga mengungkapkan keuntungan serta biaya yang telah diterima perusahaan pada waktu tertentu. Berdasarkan informasi yang diperoleh dari laporan laba rugi serta laporan keuangan PT. XYZ 31 Desember 2018 hingga 31 Desember 2021. Oleh karena itu, pada penelitian ini, tujuan dari penelitian adalah untuk menghitung analisis profitabilitas menurut tahun, dan profitabilitas yang dihitung oleh peneliti adalah beban pendapatan dengan pendapatan operasional (BOPO) serta return on equity (ROE).

Tabel 1. Perhitungan Rasio Return On Equity (ROE)
(untuk tahun berakhir 31 Desember 2018 dan 2021)

TAHUN	LABA SETELAH PAJAK (RP)	MODAL SENDIRI (RP)	PRESENTASE (ROE) %
2018	707.647.432	76.858.338.674	0.92%
2019	(2.707.376.051)	77.003.623.313	(3.52%)
2020	(172.433.153)	77.452.837.160	(0.22%)
2021	1.141.764.066	78.594.601.226	1.45%

Sumber: PT XYZ, diolah

Berdasarkan tabel 1 perhitungan ROE menunjukkan pada tahun 2018 hingga 2021 kinerja keuangan pada PT XYZ berada pada posisi yang belum aman atau tidak efisien dikarenakan masih dibawah nilai standar ketentuan Bank Indonesia. Akan tetapi meskipun masih berada dibawah nilai standar PT XYZ masih terus beroperasi. Dibawah ini merupakan perbandingan pendapatan dan biaya operasional yang masuk di PT XYZ tahun 2018 hingga 2021.

1) *Tabel 2. Perhitungan Rasio Biaya Oprasional*
(untuk tahun berakhir tanggal 31 Desember 2018 dan 2021)

Tahun	Beban Oprasional (Rp)	Pendapatan Oprasional (Rp)	Presentase BOPO (%)
2018	42.349.339.676	40.108.824.051	106%
2019	45.891.786.945	43.276.791.705	106%
2020	47.225.631.655	48.378.450.534	98%

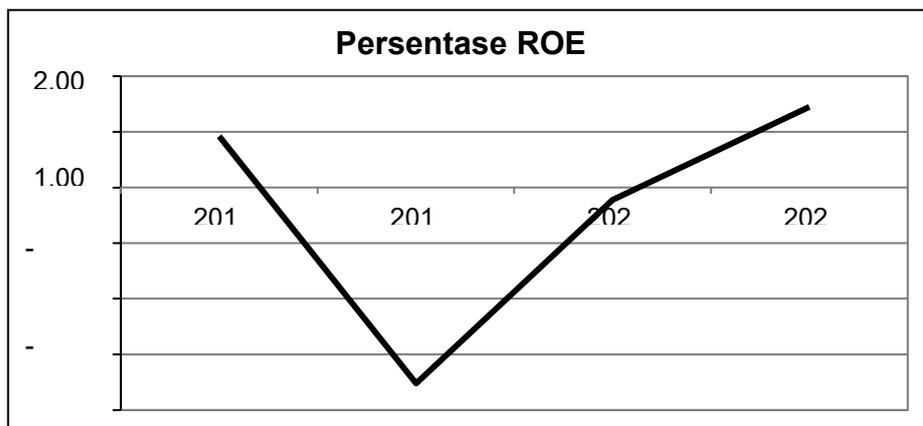
2021	51.816.761.338	55.145.880.800	94%
------	----------------	----------------	-----

Sumber : PT XYZ, diolah

Berdasarkan tabel 2 perhitungan rasio biaya operasional menunjukkan bahwa biaya operasional pada PT XYZ mengalami peningkatan setiap tahun begitupun dengan pendapatan oprasionalnya.

Berdasarkan hasil analisis dari tabel 1 dan gambar 2 dapat dilihat bahwa beban operasional pada tahun 2018 menunjukkan presentase BOPO sebesar 106% dengan jumlah beban operasional Rp. 42.349.339.676 dan pendapatan operasional yakni Rp. 40.108.824.051. Pada tahun 2019 menunjukkan bahwa presentase BOPO yang sama yaitu sekitar 106% dibandingkan biaya operasional tahun sebelumnya Rp. 45.891.786.945 dan pendapatan operasional Rp. 43.276.791.705. Sedangkan di tahun 2020 mengalami peningkatan hingga mencapai 8% dengan menunjukkan presentase BOPO sekitar 98% dengan biaya beban operasioanl sebesar Rp. 47.225.631.655 dan pendapatan operasioanl sebesar Rp. 48.378.450.534. Dan di tahun 2021 mengalami peningkatan hingga 4% dengan presentase 94% dengan jumlah beban operasional sebesar Rp. 51.816.761.338 dan pendapatan operasional sebesar Rp. 55.154.880.800.

Gambar 1 : Grafik beban oprasionalterhadap pendapatan oprasional (BOPO)



Dibawah ini merupakan *Return On Equity (ROE)* pada tahun 2018 :

$$ROE = \frac{707.647.432}{76.858.338.674} = 0.92\%$$

Dibawah ini merupakan *Return On Equity (ROE)* pada tahun 2019 :

$$ROE = \frac{(2.707.376.051)}{77.003.623.313} \times 100\% = (3.52\%)$$

Dibawah ini merupakan *Return On Equity (ROE)* pada tahun 2020 :

$$ROE = \frac{(172.433.153)}{77.452.837.160} \times 100\% = (0.22\%)$$

Dibawah ini merupakan *Return On Equity (ROE)* pada tahun 2021 :

$$ROE = \frac{1.141.764.066}{78.594.601.226} \times 100\% = 1.45\%$$

SIMPULAN

Berdasarkan beban usaha dengan laba usaha (BOPO), dapat disimpulkan bahwa beban usaha dikelola dengan baik karena mengikuti model biaya BOPO diperkirakan mencapai lebih dari 87%. Secara lengkap diukur dengan return on equity (ROE), yaitu jika perusahaan tidak menghasilkan pendapatan karena tidak mengelola modalnya secara efektif dan efisien, karena belum mencapai ambang batas ROE yaitu masih dibawah 13%.

Referensi :

- Aris, M., Al Munawwarah, R., Azis, M., & Sani, A. (2021). PENGARUH TUNJANGAN SERTIFIKASI, MOTIVASI DAN KECERDASAN EMOSIONAL TERHADAP KINERJA GURU DI SMKN 4 SOPPENG. *Amkop Management Accounting Review (AMAR)*, 1(1).
- Hasbi, H., Mulyadi, A., Mustari, M., & Ilyas, G. B. (2021). PENGARUH KOMPETENSI PEDAGOGIK, DISIPLIN KERJA, DAN KONDISI LINGKUNGAN SEKOLAH TERHADAP KINERJA GURU SMA NEGERI 1 SOPPENG. *Bata Ilyas Educational Management Review*, 1(1).
- Tamsah, H., Ilyas, G., Nur, Y., Yusriadi, Y., & Asrifan, A. (2021). Uncontrolled consumption and life quality of low-income families: A study of three major tribes in south Sulawesi. *Management Science Letters*, 11(4), 1171-1174.
- YASIN, S. N., Ilyas, G. B., FATTAH, M. N., & PARENDEAN, A. (2021). PENGARUH PENGALAMAN KERJA, PENDIDIKAN DAN PELATIHAN (DIKLAT) DAN TINGKAT PENDIDIKAN TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI DINAS PENDIDIKAN KABUPATEN SOPPENG. *Bata Ilyas Educational Management Review*, 1(1).
- Indriasari, D. P., & Sani, A. (2019). Pengendalian Manajemen Pupuk Subsidi. *Jurnal Aplikasi Manajemen & Kewirausahaan MASSARO*, 1(1).
- Sani, A., & Karim, A. (2022). Dampak terjadinya pandemic covid-19 terhadap penjualan minuman sarabba di Kota Makassar. *YUME: Journal of Management*, 5(1), 359-368.
- SYARIFUDDIN, S., ILYAS, J. B., & SANI, A. (2021). PENGARUH PERSEPSI PENDIDIKAN & PELATIHAN SUMBER DAYA MANUSIA PADA KANTOR DINAS DIKOTA MAKASSAR. *Bata Ilyas Educational Management Review*, 1(2).
- Nurofik, A., Rahajeng, E., Munti, N. Y. S., Hardiansyah, A., Firmansyah, H., Sani, A., ... & Wiyono, A. S. (2021). PENGANTAR TEKNOLOGI INFORMASI. Penerbit Insania.
- Ahral, A., Ilyas, G. B., & Mulat, T. C. (2019). Pengaruh Kualitas Penyuluh Dan Pendidikan Terhadap Perilaku Hidup Bersih Dan Sehat Melalui Pemahaman Masyarakat Di Wilayah Kerja Puskesmas Caile Kabupaten Bulukumba. *YUME: Journal of Management*, 2(3).
- Sani, A. (2016). Penerapan Otomasi dalam Meningkatkan Kualitas Layanan Sirkulasi (Circulation Services) di UPT Perpustakaan UIN Alauddin Makassar (Doctoral dissertation, Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar).
- Firman, A., Mustapa, Z., Ilyas, G. B., & Putra, A. H. P. K. (2020). Relationship Of TQM On Managerial Performance: Evidence From Property Sector in Indonesia.
- Majid, A., & Sani, A. (2016). The effect of training and supervision of the head room on the performance of executive nurse room hospital surgical, hospital Tk. II Pelamonia Makassar. *Jurnal Mirai Management*, 1(2), 310-412.
- Sani, A. (2018). Analisis Pengaruh Kompetensi, Disiplin Kerja, dan Lingkungan Kerja Fisik Terhadap Kinerja Pegawai (Studi Pada Pegawai Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Kebumen). *Jurnal Manajemen Sumber Daya Manusia*, 10(2), 1-14.
- Febrian, W. D., Diwyarthi, N. D. M. S., Pratama, I. W. A., Eddy, I. W. T., Ruswandi, W., Purba, R. R., ... & Sarjana, S. (2022). *Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Organisasi*. Get Press.

- Tamsah, H., Ilyas, G. B., Nur, Y., & Farida, U. (2019). The resilience of poor families and their effects on Poverty: A grounded research approach. *IOSR Journal of Business and Management (IOSR-JBM)*, 21(6), 1-5.
- ISNAINI, D. B. J., DANILWAN, Y., MANSUR, D. M., ILYAS, G. B., MURTINI, S., & TAUFAN, M. Y. (2021). Perceived Distribution Quality Awareness, Organizational Culture, TQM on Quality Output. *Journal of Distribution Science*, 19(12), 1-14.
- Kadir, S., Tamsah, H., & Ilyas, G. B. (2018). Kualitas Pelayanan terhadap Kepuasan Pelanggan Maraja Tour Plan. *Jurnal Mirai Management*, 3(2), 1-17.
- Muchzen, M., Tamsah, H., & Ilyas, G. B. (2019). Pengaruh Kompensasi terhadap Kinerja Melalui Motivasi dan Disiplin Kerja Pegawai Kantor Unit Penyelenggara Pelabuhan Garongkong Kabupaten Barru. *YUME: Journal of Management*, 2(1).
- Al Munawwarah, R., & Ilyas, G. B. (2022). Analisis Kompetensi Guru dan Sarana Prasarana terhadap Prestasi Belajar Siswa. *YUME: Journal of Management*, 4(3).
- Asna, F., Kadir, I., & Ilyas, G. B. (2018). PENGARUH PENGETAHUAN, PRILAKU, DAN PARTISIPASI TERHADAP PROGRAM STOP BUANG AIR BESAR SEMBARANGAN (BABS) DI DESA BOJO KECAMATAN MALLUSETASI KABUPATEN BARRU. *YUME: Journal of Management*, 1(3).
- Suyatna, I., Riadi, R. I., Feriyanto, I. J., Gunawan, B. I., Sasono, R. R., & Rafii, A. (2019, November). Determination of water quality condition from water samples around location of ship to ship transfer of coal in Balikpapan, East Kalimantan, Indonesia. In *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science (Vol. 348, No. 1, p. 012067)*. IOP Publishing.
- Darwis, D., Tamsah, H., & Ilyas, G. B. (2019). PENGARUH KOMPETENSI DAN SARANA PRASARANA TERHADAP KINERJA DOSEN MELALUI PROSES PEMBELAJARAN DI AKADEMI ILMU PELAYARAN AAPI MAKASSAR. *YUME: Journal of Management*, 2(1).
- Faridav, U., Yusriadi, Y., & Saniv, A. (2021). The Family Hope Program (PKH) Collective Partnership among Beneficiary Families (KPM) For Healthy Living through the Clean Friday Campaign. *Indian Journal of Forensic Medicine & Toxicology*, 15(2).
- Gunawan, B. I. (2019, February). Socioeconomic and institutional factors affecting the sustainable development for fisheries in Bontang City, Indonesia. In *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science (Vol. 236, No. 1, p. 012133)*. IOP Publishing.
- Hidayat, A., Mattalatta, S., & Sani, A. (2020). PENGARUH KOMPETENSI TERHADAP KINERJA MELALUI KEPUASAN KERJA PADA DINAS SOSIAL KOTA MAKASSAR. *Jurnal Mirai Management*, 5(3), 202-212.
- Setiawan, I. P., Liong, H., & Sani, A. (2020). Pengaruh Pelatihan, Kompetensi Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Dosen Pada Stia Al-Gazali Barru Kabupaten Barru. *Jurnal Mirai Management*, 5(3), 213-224.
- Supriadi, S., Sani, A., & Setiawan, I. P. (2020). Integrasi Nilai Karakter dalam Pembelajaran Keterampilan Menulis Siswa. *YUME: Journal of Management*, 3(3), 84-94.
- Gunawan, B. I. (2016). PENGARUH PROFESIONALISME, KREDIBILITAS, RESPONSIF, DAN TIM WORK TERHADAP KEPUASAN KERJA PEGAWAI PADA DINAS KEPENDUDUKAN DAN CATATAN SIPIL KABUPATEN GOWA. *Jurnal Mirai Management*, 1(1), 50-75.
- Muzakir, M., & Gunawan, B. I. (2017). Pengaruh Kualitas Pelayanan Keperawatan, Fasilitas Dan Minat Terhadap Kepuasan Pasien Di Ruang Rawat Inap RSUD Wisata Uit Makassar. *Jurnal Mirai Management*, 2(1), 30-44.
- Anis, A. L., Ilyas, G. B., & Kadir, I. (2018). Pengaruh Aplikasi Sistem Manajemen Informasi Objek Pajak, Motivasi Kerja dan Tingkat Pendidikan terhadap Kinerja Aparatur Pajak di Kantor BPKD Kabupaten Soppeng. *Jurnal Mirai Management*, 3(1), 48-65.
- Ermis, E., Ilyas, G. B., & Tasmin, H. (2018). Pengaruh Penerapan Sistem Akuntansi Keuangan Daerah, Kompetensi Sumberdaya Manusia dan Sarana Prasarana terhadap Kualitas Laporan Keuangan pada Dinas Sosial Kabupaten Bantaeng. *YUME: Journal of*

- Management, 1(2).
- Jumhariani, J., Ilyas, G. B., & Munir, A. R. (2018). Persepsi Kualitas Jasa Layanan Perizinan terhadap Inovasi pada Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (PTSP) Kabupaten Bantaeng. *Jurnal Mirai Management*, 3(1), 266-288.
- Rasyid, A. E., Ilyas, G. B., & Azis, M. (2018). Analisis Kompetensi Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Melalui Kualitas Kerja Pegawai Se-Kecamatan Manggala Kota Makassar. *YUME: Journal of Management*, 1(3).
- Surasdiman, S., Ilyas, G. B., & Azis, M. (2019). Analisis Pengaruh Kualitas Pelayanan, Fasilitas Dan Pengetahuan Terhadap Kepuasan Pasien Di Puskesmas Batu-Batu Kabupaten Soppeng. *YUME: Journal of Management*, 2(1).
- Zulkifli, A. A., Pananrangi, R., & Ilyas, G. B. (2019). ANALISIS PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN PELATIHAN TERHADAP KINERJA PEGAWAI POLITEKNIK PARIWISATA MAKASSAR. *YUME: Journal of Management*, 2(1).
- Hatta, M., Tamsah, H., & Ilyas, G. B. (2019). Pengaruh Kemampuan dan Sikap terhadap Kinerja Guru Melalui Motivasi Kerja di Madrasah Aliyah Kabupaten Maros. *Jurnal Mirai Management*, 4(1), 1-16.
- Munir, A. R., Maming, J., Kadir, N., Ilyas, G. B., & Bon, A. T. (2019). Measuring the effect of entrepreneurial competence and social media marketing on small medium enterprises' competitive advantage: a structural equation modeling approach. In *International Conference on Industrial Engineering and Operations Management*. <https://www.researchgate.net/publication/335840479>.
- Kule, Y., Ilyas, G. B., & Tamsah, H. (2018). Pengaruh Kepemimpinan, Kompensasi dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Dosen Pada Amik Luwuk Banggai. *Jurnal Mirai Management*, 3(1), 221-239.
- Imron, A., Tamsah, H., & Ilyas, G. B. (2018). Pengaruh Disiplin Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Melalui Kemampuan Kerja Pegawai Kantor Unit Penyelenggara Pelabuhan Garongkong Kabupaten Barru. *YUME: Journal of Management*, 1(3).
- Amalia, R., Mus, A. R., & Mas'ud, M. (2020). Analisis Anggaran Biaya Operasional sebagai Alat Bantu Manajemen dalam Pengendalian dan Penilaian Kinerja Keuangan pada PDAM Wai Tipalayo di Kabupaten Polewali Mandar. *PARADOKS : Jurnal Ilmu Ekonomi*, 3(3), 120-126.
- Agus Harjito dan Martono. (2011). *Manajemen Keuangan*, Edisi Kedua, Cetakan Pertama, Penerbit EKONISIA, Yogyakarta.